

# АРЕНДА ИЛИ СОБСТВЕННОСТЬ. СРАВНЕНИЕ САМЫХ ПОПУЛЯРНЫХ ФОРМ ВЛАДЕНИЯ АВТОПАРКОМ

ЯСТРЕБОВА НАТАЛИЯ, 2021, МОСКВА



**ARVAL**  
BNP PARIBAS GROUP

For the many journeys in life\*

\* Для путешествий по дорогам жизни

## Arval в партнерстве с Element работает в 50 странах

### Глобальное присутствие



### Количество автомобилей

**> 1 190 000**  
общее количество  
профинансированных  
автомобилей

**> 3 млн автомобилей**  
в партнерской сети совместно с  
Element

**>13 700**  
автомобилей

- ✓ Интегрированная система менеджмента
- ✓ Менеджмент качества (ISO 9001:2015)
- ✓ Экологический менеджмент (ISO 14001:2015)

**100%**

дочерняя структура BNP  
Paribas

**+4%**

динамика роста в условиях  
пандемии

**27,8%**

доля рынка

**> 1000**

партнерская сеть по всей  
России

**> 100**

Сотрудников

**+66,7**

индекс лояльности клиентов  
(NPS)

## СОБСТВЕННЫЙ ПАРК

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НА СТОРОНЕ КЛИЕНТА

- Финансирование парка
- Выбор автомобиля
- Покупка/ Регистрация/
- Страхование
- Поддержка водителя
- Управление страховыми случаями
- Обслуживание и ремонт
- Шинный сервис
- Помощь на дороге
- Управление штрафами
- Подменный автомобиль
- Топливные карты
- Отчетность
- Продажа

## ФИНАНСОВЫЙ ЛИЗИНГ

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НА СТОРОНЕ КЛИЕНТА

- Выбор автомобиля
- Регистрация/ Страхование
- Поддержка водителя
- Управление страховыми случаями
- Обслуживание и ремонт
- Шинный сервис
- Помощь на дороге
- Управление штрафами
- Подменный автомобиль
- Топливные карты
- Отчетность
- Продажа

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НА СТОРОНЕ ЛИЗИНГОДАТЕЛЯ (АРЕНДОДАТЕЛЯ)

- Финансирование парка
- Покупка

## ОПЕРАЦИОННЫЙ ЛИЗИНГ

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НА СТОРОНЕ КЛИЕНТА

- Выбор автомобиля

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ НА СТОРОНЕ ЛИЗИНГОДАТЕЛЯ (АРЕНДОДАТЕЛЯ)

- Рекомендации по выбору автомобилей (ТСО)
- Финансирование парка
- Покупка/Регистрация
- Страхование
- Поддержка водителя
- Управление страховыми случаями
- Обслуживание и ремонт
- Шинный сервис
- Помощь на дороге
- Управление штрафами
- Подменный автомобиль
- Топливные карты
- Подготовка отчетности
- Продажа







# ОСНОВНОЙ МЕТОД ФИНАНСИРОВАНИЯ

Доля компаний, которые используют следующие решения в качестве основного метода финансирования своего автопарка.

В %

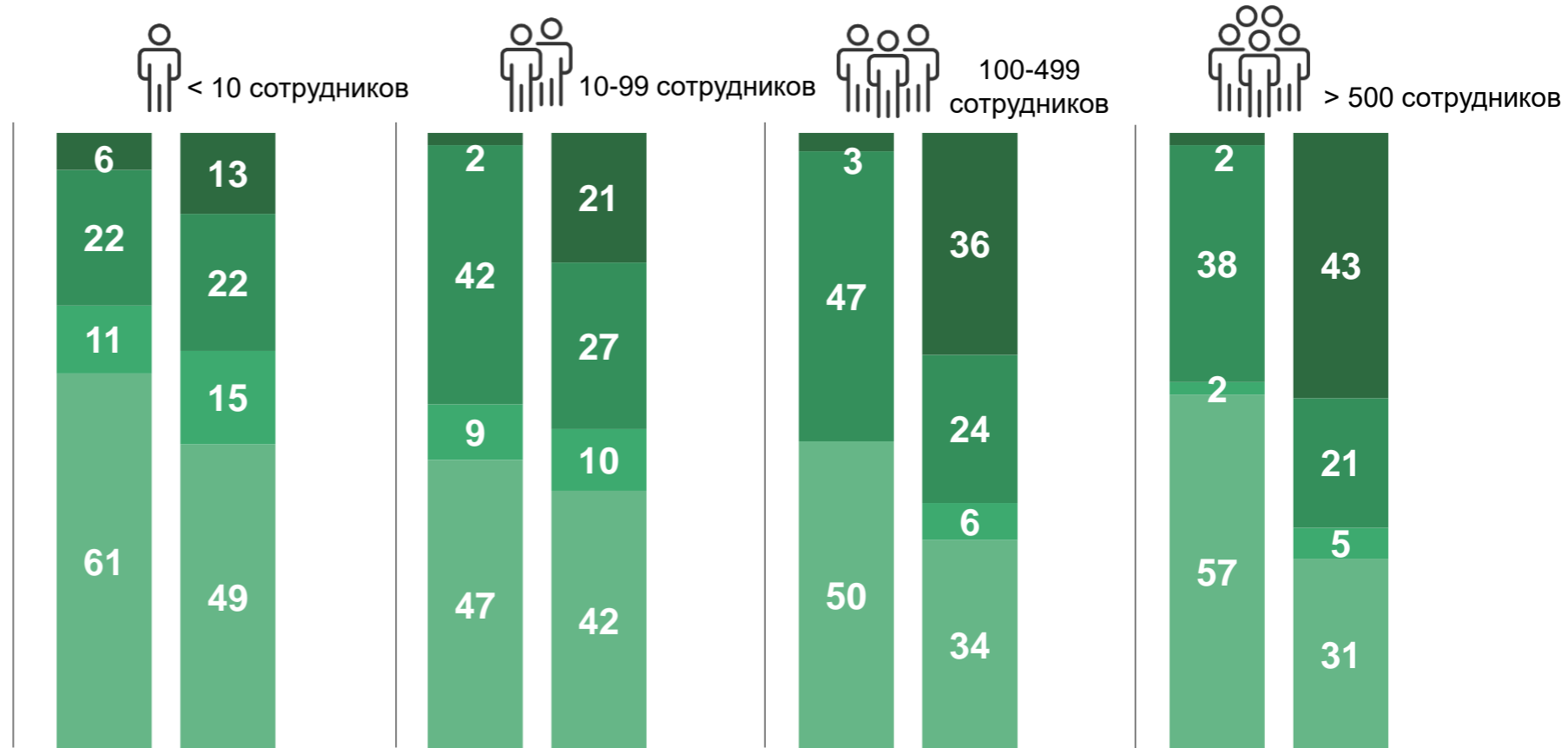
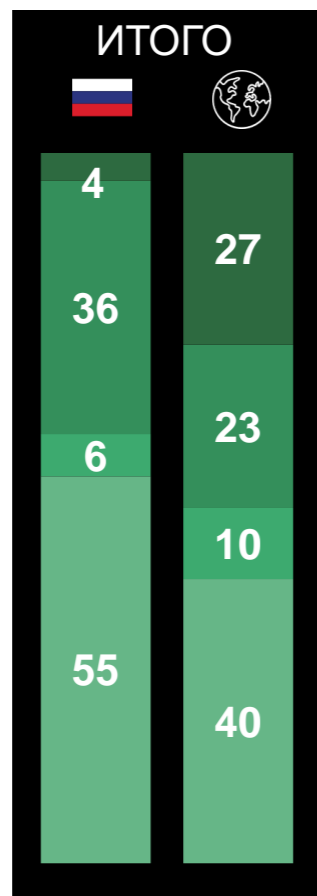


Легковые автомобили + LCV

- Покупка\* 
- Автокредит 
- Финансовый лизинг 
- Операционная аренда 

\*Покупка = покупка с немедленной оплатой+ кредит (кроме автокредита)

Глобальный результат: данные были консолидированы: в среднем 3 года



\*Согласно независимому исследованию корпоративных автопарков, проведенному по заказу Arval во всех странах присутствия.

## Аутсорсинг

### финансовых рисков:

- Отсутствие капитальных вложений
- Простое прогнозирование затрат на парк
- Покупательская способность лизингодателя отражена в цене услуг
- Высокие корпоративные стандарты (compliance)

## Долгосрочная аренда автомобилей и полное сервисное обслуживание автопарка

## Аутсорсинг

### операционных функций:

- Фокус на основной бизнес
- Оптимизация процессов
- Служба одного окна
- Широкий выбор брендов
- Внимание сотрудникам
- Поддержка пользователей

## Собственный парк

Определить автомобили, которые удовлетворяют следующим критериям:

- Автомобили имеют схожую спецификацию/комплектацию
- Автомобили вышли из эксплуатации в последние полгода/год
- Автомобили имеют сравнимый срок эксплуатации и пробег
- Количество автомобилей для сравнения должно удовлетворять следующим характеристикам:
  - 10-15 автомобилей с выборкой по регионам (Москва, Питер, Ростов, Екатеринбург, Иркутск и Владивосток)
  - **У выбранных автомобилей есть полная история расходов**

Определить сотрудников, участвующих на различных этапах жизненного цикла, и время, затрачиваемое на сопровождение автопарка:

- Управляющий автопарком
- Финансы и бухгалтерия
- Закупки и логистика
- HR

## Аренда

Выбрать новые автомобили:

- Автомобили должны быть максимально приближены по комплектации к сравниваемым
- Расчет аренды необходимо производить на срок и пробег, который демонстрирует парк в собственности
- Набор сервисов должен быть максимально приближен к историческим данным
  - Количество зимней резины
  - Покрытие по страхованию
  - Техподдержка
  - Телематика
  - Подменные Автомобили

# ПРИМЕР СРАВНЕНИЯ

PUBLIC

PUBLIC

STEP 1

VEHICLE	SKODA OCTAVIA HATCHBACK
Model ID	
Комплектация \ Trim-Line	1.4 TSI Ambition Plus auto
Стоимость а\м (руб без НДС)\ Vehicle price no VAT	1 387 500,00 Р
Стоимость доп оборудования (руб без НДС)\ Extra options	0р.
Стоимость а\м с доп. Оборуд. (руб без НДС)\ Final price	1 387 500р.
<b>Цена продажи а\м\ Residual Value</b>	<b>555 000</b>
Пробег (км)\ Mileage	120 000
Ставка \ finance rate	6,0%
Срок (мес)\ Duration	48

Покупка в собственность\PURCHASE		Операционный лизинг Арвал\LEASE	
Размер скидки \ Discount	8,0%	Размер скидки	9,0%
Стоимость а\м со скидкой (руб без НДС) \ Vehicle price with discount	1 276 500р.		1 262 625р.
<b>Финансирование (стоимость денег)\ Cost of money</b>	<b>1 438 975р.</b>	<b>Включено \ Included</b>	
Логистика \ Logistics	0р.	Включено (до города эксплуатации) \ Included	
Регистрация и снятие с учета\Registration	2 500р.	Включено \ Included	
Шины (покупка, хранение, шиномонтаж)\Tyres	40 000р.	Включено \ Included	
Осаго\TPL ins	40 000р.	Включено \ Included	
Дсаго 1.500.000 руб.\DGO 1.5 mln	5 000р.	Включено (1,5 млн.) \ Included	
Каско\CASCO	200 000р.	Включено (без франшизы) \ Included	
Телематика\Telematics	0р.	Включено \ Included	
Налоги\Tax	10 000р.	Включено \ Included	
Менеджмент контракта\Management of contract	0р.	Включено \ Included	
Плановое тех.обслуживание + ремонты\ Service Maitanance & Repair	120 000р.	Включено \ Included	
Администрирование FM\ Administration fee		Включено \ Included	
<b>Сумма затрат (руб без НДС) \ Total</b>	<b>1 856 475р.</b>	<b>платеж (руб без НДС) \ Rental</b>	<b>25 784р.</b>
<b>Итоговая сумма затрат с учетом продажи А/М \ Total with RV</b>	<b>1 301 475р.</b>	<b>Итоговая сумма затрат \ Total</b>	<b>1 237 632р.</b>

## О чем стоит помнить

- Предоставленные данные должны быть усредненными с учетом региона и без НДС
- Затраты на регистрацию периодически увеличиваются на стоимость услуги
- Количество использованных колес. Стоимость колес можно проверить в интернете. Затраты на хранение и сезонный шиномонтаж
- Реализация автомобиля (даже сотруднику) - нужно сверить с бухгалтерией [www.cena-auto.ru](http://www.cena-auto.ru)
- Затраты на полное сервисное обслуживание. В случае отсутствия можно воспользоваться данными производителя/АРВАЛ
- Прочие затраты, за исключением топлива

## О чем стоит помнить

- На пройденном этапе мы сравнили исключительно «прямые» затраты FTE COSTs:
  - ✓ Закупка авто, полное обслуживание парка, продажа
  - ✓ Юристы - согласование договоров с поставщиками
  - ✓ Административный ресурс – отслеживание штрафов
  - ✓ Бухгалтерия – оплата счетов

# ЭФФЕКТ ДИСКОНТИРОВАНИЯ - РАСЧЁТ СТОИМОСТИ ДЕНЕГ С УЧЁТОМ ФАКТОРА ВРЕМЕНИ

Tax rate	20%
Duration Year	4
Discounted rate	6,0%
ROE	6,0%
Operational Leasing rental	25 784

STEP 2

## Purchase scheme

Year	0	0,5	1	1,5	2	2,5	3	3,5	4
Purchase of car (a)	-1 276 500								
others (a')	0								
Investment 1st day (b) = (a + a')	-1 276 500								
Service expense + admin fee (c)	0	-72 497	-72 497	-72 497	-72 497	-72 497	-72 497	-72 497	-72 497
Revenue (d)	0	0	0	0	0	0	0	0	555 000
Cash Flow (h) = (b+c+d+f)	-1 276 500	-72 497	-72 497	-72 497	-72 497	-72 497	-72 497	-72 497	482 503
Discounted coefficient (i)	1,00	0,97	0,94	0,92	0,89	0,86	0,84	0,82	0,79
Discounted Cash Flow (j)= (h)*(i)	-1 276 500	-70 415	-68 393	-66 429	-64 522	-62 669	-60 870	-59 122	382 188

-1 301 475

-1 346 733

## Operational Leasing

Year	0	0,5	1	1,5	2	2,5	3	3,5	4
Purchase of car (a)	0								
others (a')	0								
Investment 1st day (b) = (a + a')	0								
Service expense (c) (rental + admin fee)	0	-154 704	-154 704	-154 704	-154 704	-154 704	-154 704	-154 704	-154 704
Revenue (d)									
Cash Flow (h) = (b+c+d+f)	0	-154 704	-154 704	-154 704	-154 704	-154 704	-154 704	-154 704	-154 704
Discounted coefficient (i)	1,00	0,97	0,94	0,92	0,89	0,86	0,84	0,82	0,79
Discounted Cash Flow (j)= (h)*(i)	0	-150 262	-145 947	-141 756	-137 686	-133 732	-129 892	-126 163	-122 540

-1 237 632

-1 087 979

-19%

Cash efficiency 19%

## Зоны потенциального улучшения

### Плюсы

- Демонстрация совокупных затрат на весь автопарк
- Учет основных средств
- Сопроводительные расходы (бюджетирование/контроль)
- Снижение нагрузки
- “Разгрузка” баланса
- Возможность сфокусироваться на стратегическом управлении

### Минусы

- Рост кредиторской задолженности

### Плюс

- НОВЫЙ ФСБУ – 25, разработан на основе МСФО (IFRS 16) «АРЕНДА», максимально приблизит Российский учет к международным стандартам, и будет применяться начиная с 2022г.

1.

## Уже решили переходить в операционную аренду, но есть активный парк

Планомерный перевод автомобилей в операционную аренду покажет эффект по оптимизации расходов только когда весь парк перейдет в единый формат.

Упростить Транспортную политику отдав «свежие» машины единому поставщику.

2.

## Еще не решили переходить, но попробовать уже интересно

Интересная модель операционной аренды, но нет уверенности в «длинных» сроках сотрудничества, а данная модель может продемонстрировать свою эффективность ранее.

3.

## Бизнесу нужны деньги

Обратная аренда позволяет быстро высвободить ресурсы «замороженные» в автопарке на нужды бизнеса.

Прекрасная возможность продать парк по рыночной стоимости не тратя на это много времени.



## 6. Перерегистрация

АРВАЛ приглашает пользователей автомобилей на перерегистрацию и передачу автомобилей в аренду

## 5. Подготовка

Финальные согласования процесса перерегистрации и коммуникация пользователям

## 4. Подписание документов

Формализация договорных отношений и обмен документами ( ДКП, ПТС, акты)



## 1. Данные необходимые для расчета

Предоставление исторических данных по автопарку

## 2. Расчеты

Согласование контрактных условий (срок и пробег), базируясь на исторических данных. Согласование предложения и процесса перевода

## 3. Подготовка документов

Подготовка необходимого пакета документов (ДКП, Договора аренды, акты приемки - передачи)

Компания «АРВАЛ» готова делиться с клиентами в России своими экспертными знаниями и международными наработками в области управления автопарками.

## Международный опыт



**Уникальная методика** сравнения эффективности различных моделей управления автопарком



**Расчет и оценка стоимости владения автопарком** с учетом всех затрат за жизненный цикл автомобиля и его обслуживания



Помощь в адаптации **корпоративной транспортной политики** в соответствии с требованиями клиента по безопасности и эффективности использования автотранспорта

## Экспертные знания



Профессиональные консультации экспертов по вопросам **управления автопарком, выбору марок и моделей автомобилей** с учетом региональных особенностей клиента



**Стандарты предоставления услуг АРВАЛ** – специальный документ, гарантирующий точные сроки выполнения услуг компании и нормативы реагирования в нестандартных ситуациях



# ВАШИ ВОПРОСЫ

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

Ваш менеджер:  
Наталия Ястребова  
+7(963) 758-86-71

[Nataliya.Yastrebova@arval.ru](mailto:Nataliya.Yastrebova@arval.ru)

